



Национальный  
центр  
цифровой  
экономики

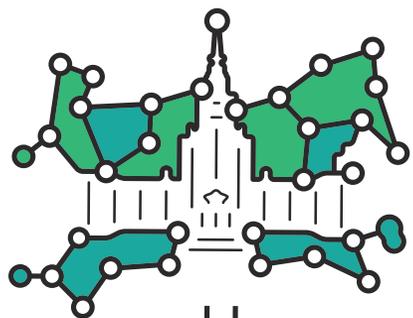
## Управляемое развитие цифровой экономики

**Ершова Татьяна Викторовна**  
Директор НЦЦЭ  
(МГУ имени М.В. Ломоносова)

Всероссийский молодежный  
образовательный форум «Территория  
смыслов»

Солнечногорск, 16 июля 2019



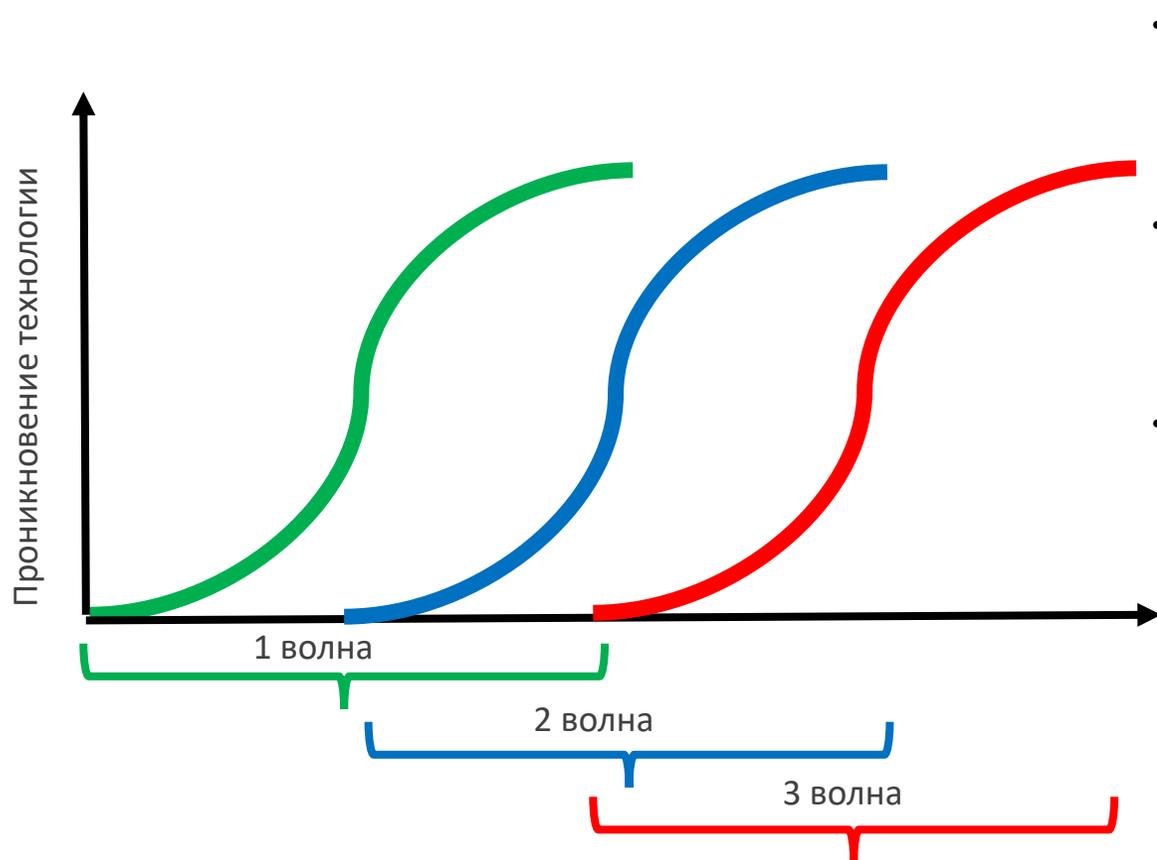


Национальный  
центр  
цифровой  
экономики

# Этапы развития инноваций и технологий



# Три волны цифровых технологий



- 1 волна
  - ИТ: компьютеризация (в т.ч. персональная), автоматизация процессов (ERP, EDI, CRM и т.д.)
  - Телекоммуникации: проводной ШПД, беспроводной ШПД
- 2 волна
  - Онлайн-платформы (поисковики, торговые площадки, дистанционное обучение, социальные сети)
  - Облачные вычисления
- 3 волна
  - Предиктивная аналитика больших данных
  - Интернет вещей
  - Робототехника
  - Аддитивные технологии (включая 3D-печать)
  - Искусственный интеллект (включая машинное обучение)
  - ...

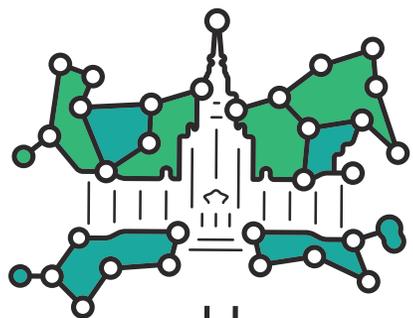
Источник: Raul Katz - Social and economic impact of digital transformation on the economy. ITU, GSR-17 Discussion paper. 2017



# Социальные и экономические эффекты технологических инноваций

Технологическая инновация	Разработка	Освоение	Социальное и экономическое воздействие
Компьютеры, проводной ШПД, беспроводной ШПД	1950 - 1975	1960 - 2000	1990 - 2010
Онлайновые платформы, облачные вычисления	1970 - 1990	1995 - продолжается	2005 - продолжается
Интернет вещей, робототехника, аддитивные технологии, искусственный интеллект	1980 - продолжается	2010 - продолжается	2020 - продолжается

Источник: Raul Katz - Social and economic impact of digital transformation on the economy. ITU, GSR-17 Discussion paper. 2017



Национальный  
центр  
цифровой  
экономики

# Цифровая экономика – договоримся о понятиях



# Цифровая экономика

- Первое употребление словосочетания «цифровая экономика» зафиксировано в 1990-х годах в газете «The San Diego Union-Tribune»
  - экономика, функционирующая прежде всего посредством цифровых технологий, в особенности электронных транзакций, осуществляемых через интернет
- Часто приписывается Дону Тапскотту, употребившему его в 1994 году в книге «Цифровая экономика: перспективы и опасности в эпоху сетевого интеллекта» (The Digital Economy: Promise and Peril in the Age of Networked Intelligence)
  - С тех пор многие использовали его по-разному для описания основанной на технологиях экономической деятельности и связанных с ней явлений
- Близкие понятия:
  - **Новая экономика, неоэкономика** – экономическая инфраструктура, характеризующаяся преобладанием неосязаемых активов (услуг и технологий), и снижением роли осязаемых активов
    - иначе: **экономика знаний**, новых информационных технологий, новых бизнес-процессов, обеспечивающих лидерство и конкурентоспособность
  - **Электронная экономика, веб-экономика, интернет-экономика** – экономическая деятельность, основанная на цифровых технологиях, связанная с электронным бизнесом и электронной коммерцией и производимых и сбываемых ими электронными товарами и услугами
  - **Информационная (информациональная) экономика** – «стадия» или «фаза» развития экономики, наступившая после стадий охоты, сельскохозяйственного и промышленного производства (Мануэль Кастельс)



# Цифровая экономика – подходы к определению (1)

- Единый подход к определению понятия «цифровая экономика» пока не сложился ни на международном уровне, ни в России
  - причина: комплексная и динамичная природа этого феномена
- Недавние исследования в рамках направления «Цифровая трансформация» Европейской комиссии:
  - отмечают проникновение элементов цифровой экономики во всю экономику
  - обосновывают, что ее нельзя описывать как отдельную часть или подмножество традиционной экономики
  - утверждают цифровая экономика шире, чем
    - цифровой сектор (сектор ИКТ + сектор контента и СМИ)
    - электронная коммерция и электронный бизнес
    - платформенная экономика
    - экономика совместного использования
    - цифровые сервисы
    - и т.п.

# Цифровая экономика

Цифровая экономика



**Цифровая экономика**

Цифровое образование, Цифровое здравоохранение, Цифровое правительство, Индустрия 4.0, Э-коммерция, Цифровой транспорт, ...

Цифровая экономика  
(в узком смысле слова)



**Цифровая экономика (в узком смысле)**

платформенная экономика,  
экономика совместного использования  
цифровые сервисы ...

Цифровой сектор



**Цифровой сектор**

ИКТ-сектор

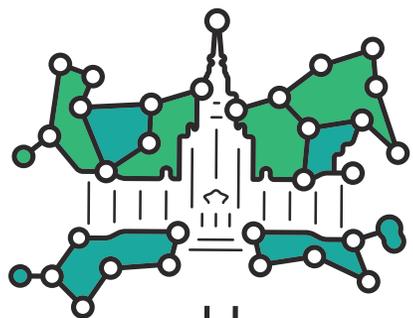
Сектор контента  
и СМИ

# Цифровая экономика – подходы к определению (2)

---

- Цифровая экономика включает в себя:
  - предпринимательскую деятельность
  - коммуникацию
  - предоставление услуг во всех отраслях – госуправлении, здравоохранении, образовании, культуре, транспорте, финансовой сфере, промышленности, сельском хозяйстве и мн. др. отраслях, торговле, индустрии развлечений

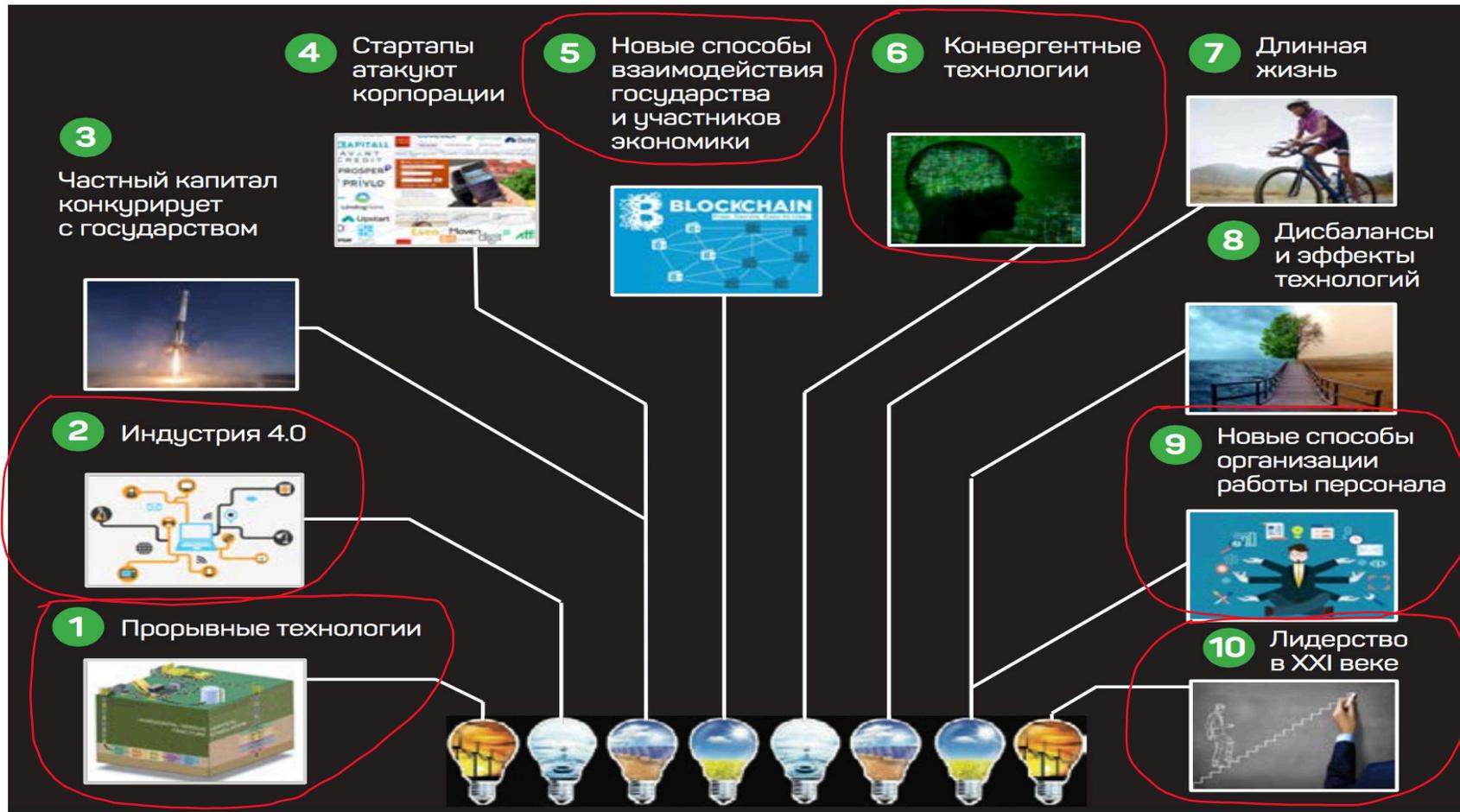
*Всё это – на основе широкомасштабного использования цифровых технологий*



Национальный  
центр  
цифровой  
экономики

# Основные тренды в развитии цифровой экономики

# Глобальные вызовы и возможности для экономики (оценки ВЭБ)



Источник: Alexey Shershnev. <https://integration24.ru/2018/06/13/globalnye-tendencii-ekonomiki-budushhego/>

# «Подрывные» (disruptive) технологии

- Модель «подрывной» инновации – Клейтон Кристенсен, 1997, книга «Дилемма инноватора: Как из-за новых технологий погибают сильные компании»
  - Всё меняется в тот момент, когда «подрывные технологии» находят своего покупателя, который готов мириться с недостатками нового товара и которому необходимы новые свойства этого товара
- Примеры:
  - цифровые камеры (заменяли пленочные)
  - электронная почта («подорвала» традиционную почту)
  - электронные книги (меняют парадигму чтения и самообразования)
  - электронные деньги (привели к революционным изменениям в финансовом секторе)
  - промышленные роботы, объемная печать (радикально меняют сферу производства)
  - модель Uber, каршеринг (полностью трансформируют систему автомобильных пассажирских перевозок)
  - и т.д.

# Периодическая система «подрывных» инноваций

Источник: <https://toprends.nowandnext.com/wp-content/uploads/2018/01/periodic-table-080118-1.pdf>

<b>De</b> Digital footprint eraser 91 DE	<b>Ps</b> Personal digital shields 92 DE	<b>Ht</b> Human head transplants 93 HA	<b>Hc</b> Human cloning & de-extinction 94 HA	<b>Da</b> Distributed autonomous corporations 95 DE	<b>Sp</b> Space solar power 96 SP	<b>El</b> Space elevators 97 SP	<b>Vr</b> Fully immersive virtual reality (VR) 98 DE	<b>Co</b> Artificial consciousness 99 EA	<b>Qt</b> We can't talk about this one 100
<b>Ci</b> Conversational machine interfaces 81 MI	<b>Le</b> Like-expectancy algorithms 82 DE	<b>Sa</b> Stratospheric aerosols 83 SP	<b>Br</b> Battlefield robots 84 EA	<b>Ad</b> AI advisors & decision-making machines 85 DE	<b>Ab</b> AI board members & politicians 86 EA	<b>Is</b> Invisibility shields 87 SP	<b>Ph</b> Factory photosynthesis 88 SP	<b>Th</b> Transhuman technologies 89 HA	<b>Te</b> Telepathy 90 HA
<b>Ss</b> Planetary-scale spectroscopy 71 SP	<b>Ip</b> Implantable phones 72 MI	<b>He</b> e-tagging of humans 73 DE	<b>Mp</b> Male pregnancy & artificial wombs 74 HA	<b>Dn</b> DNA data storage 75 DE	<b>Gv</b> Genomic vaccines 76 SP	<b>Qs</b> Quantum safe cryptography 77 DE	<b>Cp</b> Cognitive prosthetics 78 HA	<b>Ud</b> Data uploading to the brain 79 HA	<b>Rd</b> Reactionless drive 80 SP
<b>Gh</b> Predictive gene-based healthcare 61 DE	<b>Ak</b> Automated knowledge discovery 62 EA	<b>Rs</b> Autonomous robotic surgery 63 EA	<b>Ea</b> Emotionally aware machines 64 MI	<b>Xx</b> Humanoid sex robots 65 MI	<b>Bh</b> Human bio-hacking 66 HA	<b>Me</b> Internet of DNA 67 DE	<b>Tc</b> Thought control machine interfaces 68 MI	<b>Dr</b> Dream reading & recording 69 HA	<b>Wh</b> Whole Earth virtualisation 70 DE
<b>Md</b> Mega-scale desalination 51 SP	<b>Sw</b> Self-writing software 52 EA	<b>Mm</b> Public mood monitoring 53 DE	<b>Pb</b> Programmable bacteria 54 SP	<b>Et</b> Peer-to-peer energy trading & transmission 55 DE	<b>La</b> Lifelong personal avatar assistants 56 MI	<b>Sd</b> Smart dust 57 DE	<b>Lc</b> Low-cost space travel 58 HA	<b>Pc</b> Planet colonization 59 HA	<b>Sh</b> Shape-shifting matter 60 SP
<b>Mc</b> Medical tricorders 41 DE	<b>Sf</b> Smart flooring & carpets 42 DE	<b>Dt</b> Diagnostic toilets 43 DE	<b>Se</b> Smart energy grids 44 SP	<b>Bf</b> Algal bio-fuels 45 SP	<b>Op</b> Human-organ printing 46 SP	<b>Bs</b> Artificial human blood substitute 47 SP	<b>Nm</b> New materials 48 SP	<b>Fu</b> Fusion power 49 SP	<b>Mr</b> Self-reconfiguring modular robots 50 SP
<b>Dl</b> Distributed ledgers 31 DE	<b>Pa</b> Precision agriculture 32 SP	<b>Av</b> Autonomous vehicles 33 EA	<b>Id</b> Intention decoding algorithms 34 MI	<b>Df</b> Drone freight delivery 35 EA	<b>Ap</b> Autonomous passenger aircraft 36 EA	<b>Fp</b> 3D-printing of food & pharmaceuticals 37 SP	<b>Sr</b> Swarm robotics 38 EA	<b>Fd</b> 4-dimensional materials 39 SP	<b>Ze</b> Zero-point energy 40 SP
<b>Rc</b> Robotic care companions 21 MI	<b>Sc</b> Smart controls and appliances 22 DE	<b>Cm</b> Cultured meat 23 SP	<b>Ro</b> Delivery robots & passenger drones 24 EA	<b>As</b> Autonomous ships & submarines 25 EA	<b>Rg</b> Resource gamification 26 SP	<b>Wa</b> Water harvesting from air 27 SP	<b>By</b> Broadcasting of electricity 28 SP	<b>Bp</b> Bio-plastics 29 SP	<b>Be</b> Beam-powered propulsion 30 SP
<b>Cr</b> Cryptocurrencies 11 DE	<b>So</b> Concentrated solar power 12 SP	<b>Pp</b> Predictive policing 13 DE	<b>Ms</b> Micro-scale ambient energy harvesting 14 SP	<b>Wt</b> Airborne wind turbines 15 SP	<b>Ac</b> Avatar companions 16 MI	<b>Mh</b> Metallic hydrogen energy storage 17 SP	<b>Sg</b> Smart glasses & contact lenses 18 HA	<b>Pe</b> Pollution eating buildings 19 SP	<b>Ff</b> Force fields 20 SP
<b>Sn</b> Smart nappies 1 DE	<b>Dw</b> Deep ocean wind farms 2 SP	<b>Va</b> Vertical agriculture 3 SP	<b>We</b> Wireless energy transfer 4 SP	<b>Bi</b> Balloon-powered internet 5 SP	<b>Px</b> Powered exoskeletons 6 HA	<b>Cc</b> Computerized shoes & clothing 7 DE	<b>Vt</b> Vacuum-tube transport 8 SP	<b>Sj</b> Scram jets 9 SP	<b>Am</b> Asteroid mining 10 SP

HIGH

POTENTIAL FOR SOCIO-ECONOMIC DISRUPTION

LOW

SOONER ←

TIME\*

→ LATER

### Legend



**Ghost Technologies:** Fringe science & technology. Defined as highly improbable, but not actually impossible. Worth watching.

**Horizon 3:** Distant future 20 years + (Explore).

**Horizon 2:** Near future 10-20 years hence (Experiment).

**Horizon 1:** Happening now (Execute).

### How to read entries



### Themes

Each of the 100 technologies has been subjectively categorised according to five broad themes, which are:

- DE** Data Ecosystems
- SP** Smart Planet
- EA** Extreme Automation
- HA** Human Augmentation
- MI** Human-Machine Interactions

2019-07-16

# Индустрия 4.0 – массовое внедрение киберфизических систем в производство

- Технологии:
  - Большие данные
  - Интернет вещей
  - Виртуальная и дополненная реальность
  - 3D-печать
  - Квантовые вычисления
  - Распределенный реестр (блокчейн)
- Проявления:
  - Автономные роботы
  - Дроны и сенсоры в сельском хозяйстве
  - Цифровые двойники
- Прогнозируемые последствия:
  - Трансформация экономики
  - Освобождение от рутины
  - Прозрачность мира
  - Индивидуализация человеческого мира
  - Социальное расслоение
  - Изменение политических систем (усиление глобальной неопределённости, кардинальные изменения структуры общества)

# Стадии зрелости цифрового правительства (Gartner)

	Электронное правительство	Открытое правительство	Правительство, ориентированное на данные	Полностью цифровое правительство	Умное правительство
Уровень зрелости	<b>1</b> Начальный (Initial)	<b>2</b> Развивающийся (Developing)	<b>3</b> Определенный (Defined)	<b>4</b> Управляемый (Managed)	<b>5</b> Оптимизирующийся (Optimizing)
Фокус получения преимуществ	Услуги в электронной форме, Эффективность	Прозрачность и открытость	Ценность для граждан / бизнеса	Трансформация деятельности	Устойчивое развитие
Стратегия каналов доступа	Портал	Правительство как платформа	Не только государственные организации	По настоящему многоканальная	Автоматизация процессов заменяет порталы
Руководство	СIO / СТО	Chief Data/Digital Officer	Инициатива у функциональных департаментов	СIO и функциональные департаменты	Новый тип СIO
Технологический фокус	Сервисно-ориентированная архитектура (SOA)	Открытые данные, открытые услуги	Открытие всех типов данных	Все является источником данных	Умные машины
Стратегия выбора поставщиков	Смешанная	Облачные сервисы, нетрадиционные поставщики	Множественные типы поставщиков	Поставщики-партнеры	Аутсорсинг
Ключевые метрики	Доля онлайн-услуг, Доля интегр. услуг	Доля открытых данных	Доля сервисов, основанных на данных	Доля данных от интернета вещей	% уменьшения услуг

Источник: <https://www.gartner.com/doc/3135317/introducing-gartner-digital-government-maturity>

# Конвергенция

- Начиная с 1970-х годов данный термин применяется для обозначения:
  - интеграции информационных и коммуникационных технологических устройств (компьютеров, телефонов, телевизоров и др.)
  - объединения нескольких, бывших ранее отдельными, услуг телекоммуникационных сетей в рамках одной услуги
- Толчок к развитию конвергенции дали интернет-технологии, и проблема приобрела широкий практический смысл:
  - конвергентная журналистика – новые подходы к содержанию, формированию редакций и распределению ролей, а также в использовании инструментария на основе интернет-технологий
  - интеграция традиционных и новых медиа, который сопровождается дублированием контента и/или созданием альтернативных медиаплощадок
  - значительные изменения в области медиатехнологий, заметные перемены на медиарынках
    - возрастает число «участников» медиарынка – провайдеры, сетевые операторы, производители контента и сами потребители этого контента, чья активная роль определяет их особое положение
  - изменение взглядов политиков на происходящие трансформации

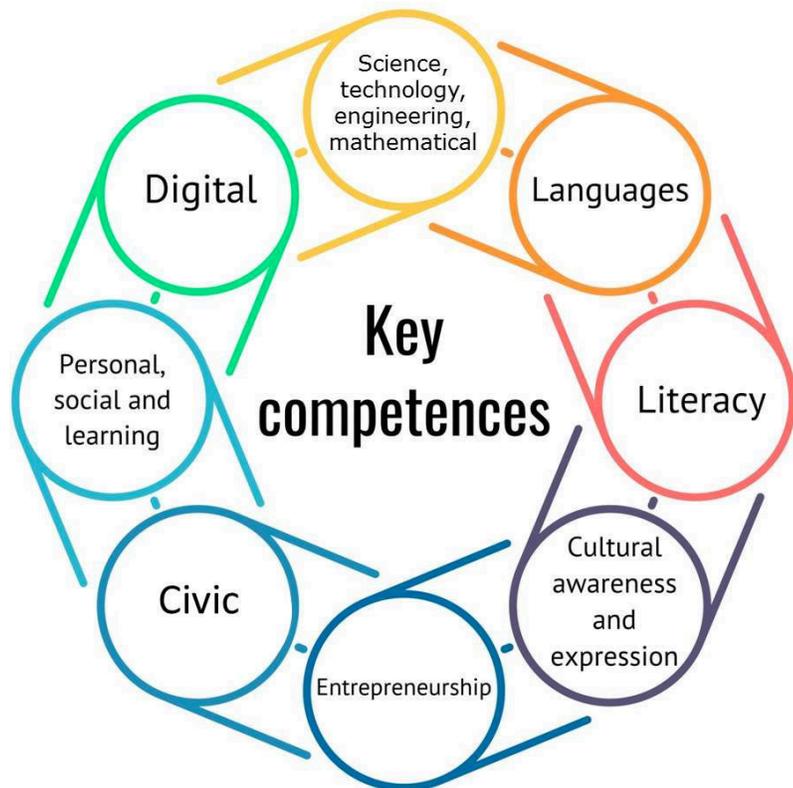
# Новые способы организации труда

- Благодаря новым цифровым технологиям формируется принципиально новая культура трудовых отношений:
  - растут возможности выбора, каким образом и где работать человеку
  - экономические преимущества больших организаций (например, их масштаб и компетентность) соединяются с человеческой привлекательностью малых структур (где возможны свобода действий, творчество, учет мотивации, гибкость)
  - нарастает децентрализация – некоторые компании уже имеют нежесткие иерархии, в которых большие полномочия в принятии решения делегируются вплоть до низовых организационных уровней
  - рассредоточенные физически, но соединенные при помощи этих технологий, работники сегодня в состоянии принимать в невиданных прежде масштабах собственные решения, используя сведения, полученные из самых разных источников
  - широко распространяется аутсорсинг, то есть привлечение внешних исполнителей для работы в широком диапазоне – от производства и продажи продукции до управления человеческими ресурсами
  - гибкие сети малых компаний или даже временные комбинации объединенных сетевой электронной связью внештатных добровольных исполнителей (free lancers), или электронных внештатников (e-lancers), могут порой делать то же самое, что и крупные компании, но гораздо эффективнее

Источник: Томас У. Малоун. Труд в новом столетии. Как новые формы бизнеса влияют на организации, стиль управления и вашу жизнь. М.: Олимп-Бизнес, 2006. 272 с.



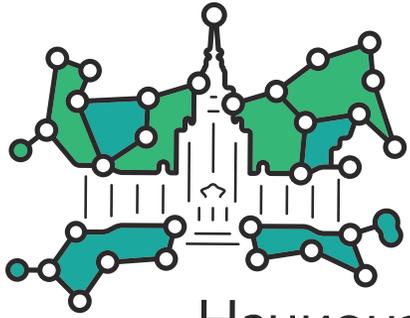
# Развитие компетенций для цифровой экономики



- В настоящее время эксперименты по формированию компетенций XXI века активно проводятся в разных странах (Канада, Финляндия, КНР, Республика Корея и др.)
- Главным вдохновителем усилий в этой области является частный сектор, но в более широком смысле таковыми являются работодатели из всех секторов экономики
- В нашей стране переход на компетентностно-ориентированное образование был подтвержден в 2005 году решением Коллегии Минобрнауки России «О приоритетных направлениях развития образовательной системы Российской Федерации»
- С 1 сентября 2011 года все образовательные учреждения России, имеющие государственную аккредитацию, перешли на новый Федеральный государственный образовательный стандарт (ФГОС), закрепивший необходимость увеличения количества общекультурных и надпрофессиональных (ключевых, сквозных) компетенций

# Концептуальная схема развития ключевых компетенций для цифровой экономики (МГУ, 2018)

Способы мышления	Способы работы	Навыки для работы			
		Деловые	Коммуникативные	Информационные	Цифр. / технологические
Настойчивость, стойкость	Коммуникация	Лидерство	Межличностная коммуникация	Поиск и фильтрация информации	Компьютерная и ИКТ-грамотность
Гибкость, умение решать проблемы	Кооперация	Умение работать в усл. неопределенности		Оценка данных и их источников	Стандартные цифровые навыки
Критическое мышление	Креативность	Навыки управления (людьми, проектами)	Межотраслевая коммуникация	Обработка информации	Продвинутые цифровые навыки
Соц. ответственность, правовое мышление	Инновационность	Навыки кооперации		Организация и хранение данных	Решение проблем с пом. цифровых инструментов
Нацеленность на личный рост	Предприимчивость	Навыки в области развития бизнеса	Цифровая коммуникация	Анализ и использование данных	Творческое использование цифровых технологий для производства знаний и инноваций
Постоянное обучение	Клиенто-ориентированность	Навыки цифрового предпринимательства		Создание и интеграция цифрового контента	
Позитивное отношение к инновациям	Бережливое производство	Идентификация пробелов в цифровых компетенциях для актуализации собственных навыков и помощи другим		Использование цифр. приложений и услуг	Знание сетевого этикета
Эстетика и эмоциональность				Правовая грамотность (авт. и лиценз. право, перс. данные, регулирование использования интернета)	
Мультикультурность, мультиязычность					



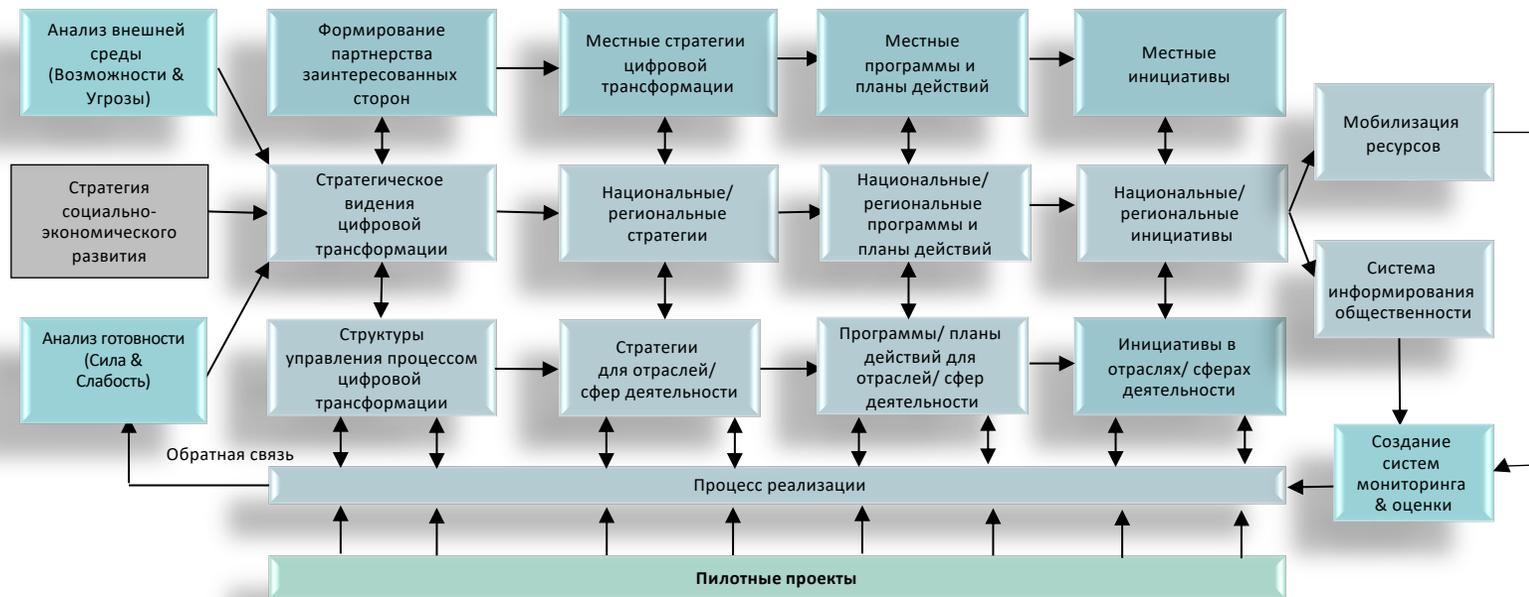
Национальный  
центр  
цифровой  
экономики

# Управляемое развитие цифровой экономики

Управление должно обеспечить цифровые дивиденды для всего общества

Управлять можно только тем, что можно измерить

# Концептуальная схема процесса цифровой трансформации



Источники: Nagy Hanna, Т. Ершова

# Проведение анализа уровня развития цифровой экономики

- Конец марта 2017 – Всемирный банк выступил с инициативой:
  - разработать методику оценки развития цифровой экономики в той или иной стране (Digital Economy Country Assessment, DECA)
  - апробировать эту методику на примере России и подготовить страновой аналитический отчет
- DECA Russia – продукт Всемирного банка, разработанный в сотрудничестве с Институтом развития информационного общества
  - при участии специалистов Национального центра цифровой экономики МГУ имени М.В. Ломоносова, РЭУ имени Г.В. Плеханова, Казанского (Приволжского) федерального университета, ЦЭМИ РАН, Федерального бюро медико-социальной экспертизы, Финансового университета при Правительстве РФ и др.



# Основные компоненты методики DECA

- Цифровые дивиденды



Экономический  
рост

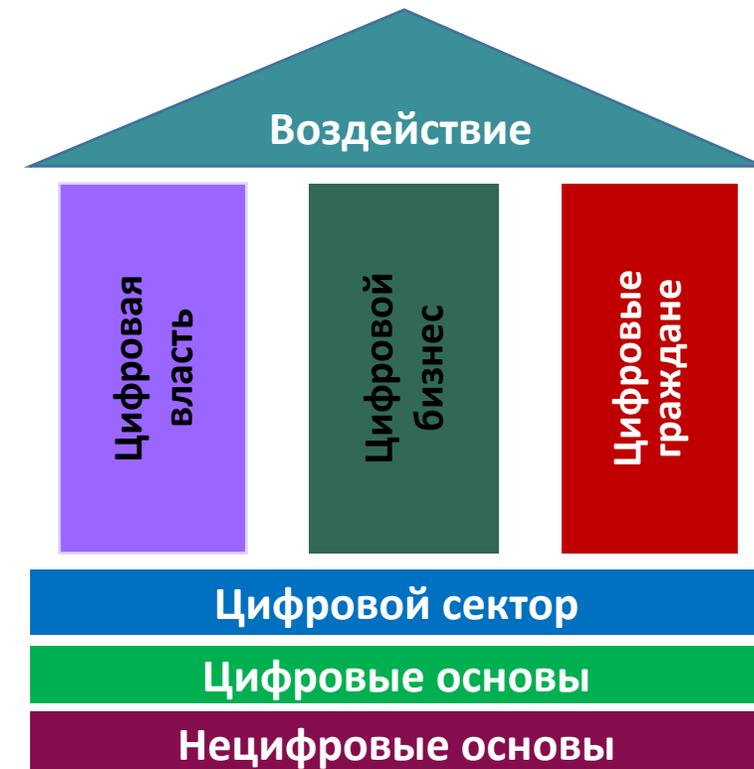
Занятость

Качество  
услуг

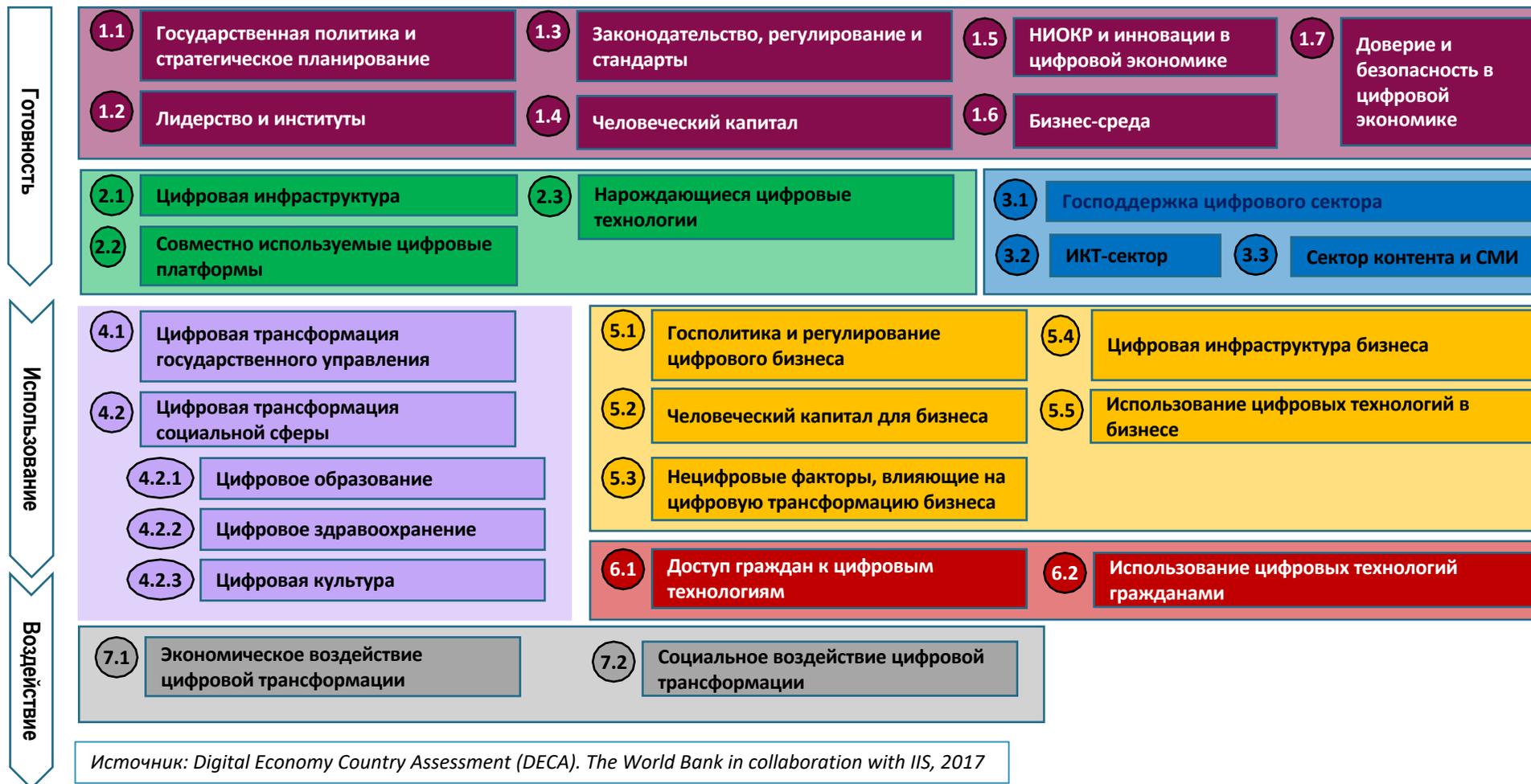
Социальное  
благополучие

- Основные компоненты развития цифровой экономики

- Экономическое и социальное воздействие
- Цифровая трансформация: государственный сектор, бизнес, граждане
- Цифровой сектор экономики
- Цифровые основы развития экономики
- Нецифровые основы (факторы) развития экономики



# Многомерная модель методики оценки готовности к цифровой экономике



# Концептуальная схема оценки готовности страны к цифровой экономике

## Компоненты

14 направлений,  
соответствующих  
7 компонентам DECA:

- Экономическое и социальное воздействие
- Цифровая трансформация государственного сектора
- Цифровая трансформация бизнеса
- Цифровые граждане / потребители
- Цифровой сектор экономики
- Цифровые основы
- Нецифровые факторы

## Степени зрелости

Уровень развития цифровой  
экономики страны по  
отдельным направлениям:

- 5: Высокий
- 4: Продвинутый
- 3: Средний
- 2: Формирующийся
- 1: Начальный

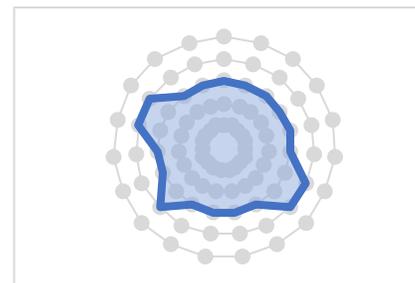
## Методология DECA масштабируема

- Применима к субъектам федерации
- Применима отдельно к секторам экономики или предметным областям

## Результаты

Сравнительные оценки по  
каждому из показателей  
компонентов DECA

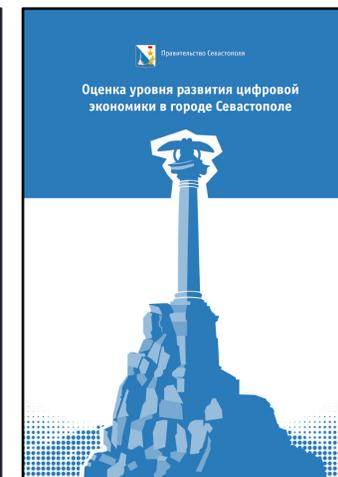
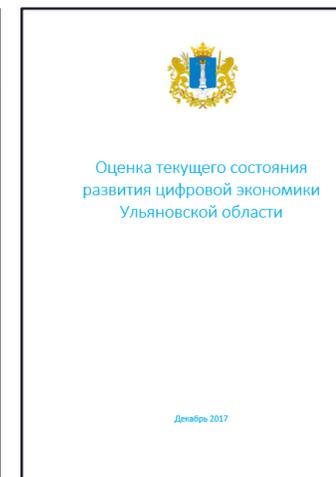
- Международные сопоставления
- Статистические данные
- Экспертные опросы

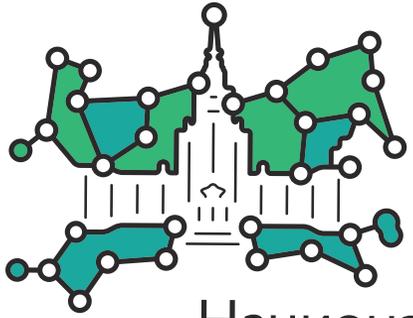


Источник: Digital Economy Country Assessment (DECA). The World Bank in collaboration with IIS, 2017

# Концептуальная схема DECA и ее применения

- Анализ текущего состояния развития цифровой экономики в России (DECA Russia, 2017-2018)
- Оценка текущего состояния развития цифровой экономики Ульяновской области (2017)
- Оценка уровня развития цифровой экономики в городе Севастополе (май 2018)
- Конкуренция в цифровую эпоху: стратегические вызовы для России (2018)
- Национальный индекс развития цифровой экономики (2018)
- G20 Toolkit for Measuring the Digital Economy (2018)





Национальный  
центр  
цифровой  
экономики

# Политическая воля

# Контуры программы «Цифровая экономика»

- 1 декабря 2016 – Президент РФ в своем ежегодном послании к Федеральному собранию поручил разработать и принять программу развития цифровой экономики в России
- Январь-февраль 2017 – серия многосторонних экспертных дискуссий по вопросам разработки программы под руководством Минкомсвязи России
- 5 июля 2017 г. – программа развития цифровой экономики одобрена на заседании Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и приоритетным проектам
- 28 июля 2017 г. – программа «Цифровая экономика Российской Федерации» утверждена распоряжением правительства № 1632
- 24 декабря 2018 г. по итогам заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам утвержден паспорт национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» (октябрь 2018 – 2024)



# Федеральные проекты цифровой экономики

---

- 28 мая 2019 г. на заседании президиума Правительственной комиссии по цифровому развитию, использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности в составе нацпрограммы «Цифровая экономика РФ» были утверждены следующие федеральные проекты:
  - Нормативное регулирование цифровой среды
  - Кадры для цифровой экономики
  - Информационная инфраструктура
  - Информационная безопасность
  - Цифровые технологии»
  - «Цифровое государственное управление

# Система управления реализацией нацпрограммы «Цифровая экономика РФ» (1)

- Президиум Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам
- Правительственная комиссия по цифровому развитию, использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности
  - Президиум
  - Подкомиссия по цифровой экономике
- Куратор национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» и куратор федеральных проектов национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» – Акимов М.А.
- Автономная некоммерческая организация «Цифровая экономика»

# Система управления реализацией нацпрограммы «Цифровая экономика РФ» (2)

- Рабочие группы нацпрограммы
  - формируются АНО «Цифровая экономика» из представителей заинтересованных федеральных органов исполнительной власти, центров компетенций, проектного офиса по реализации национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» и иных организаций)
- Центры компетенций определяются АНО «Цифровая экономика»
- Руководитель нацпрограммы «Цифровая экономика РФ» – Министр цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации Носков К.Ю.
- Администратор нацпрограммы «Цифровая экономика РФ» – заместитель Министра цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации Кисляков Е.Ю.
- Проектный офис нацпрограммы «Цифровая экономика РФ» – Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации

# Контактная информация

Ершова Татьяна Викторовна

Директор Национального центра цифровой экономики  
МГУ имени М.В. Ломоносова

Главный редактор научно-аналитического журнала  
«Информационное общество»

[tatiana.ershova@digital.msu.ru](mailto:tatiana.ershova@digital.msu.ru)

<https://digital.msu.ru/>

<http://www.infosoc.iis.ru/>



# Условия распространения



Эта презентация является произведением Т.В. Ершовой

Она распространяется на условиях  
Creative Commons Attribution-ShareAlike 4.0 International License.

Чтобы получить копию данной лицензии, перейдите по ссылке  
<http://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/>

или направьте письмо по адресу:  
Creative Commons, 444 Castro Street,  
Suite 900, Mountain View, CA 94041 USA